



Dansk Forening for Rosport

# Dansk Forening for Rosport

Forslag om ny regional struktur i DFfR

til behandling på

DFfRs ordinære generalforsamling marts 2011

## Forslag til regional struktur i DFfR – ronetværk

## Forslag til regional struktur i DFfR – ronetværk

### Resume

Det foreslås, at der indføres en netværksstruktur i DFfR som afløsning for kredsstrukturen. "Rodanmark" inddeles i 10-15 ronetværk. De enkelte ronetværk sammensættes som udgangspunkt ud fra geografiske forhold.

Der indføres et regionalt kontingent, som fastsættes af DFfRs generalforsamling. Dette kontingent skal understøtte ronetværk og særlige regionale aktiviteter, såsom ekstra ansvarsområder, som DFfR påtager sig i forhold til i dag på det regionale område samt aktiviteter og initiativer i interessenetværk (f.eks. ungdomsnetværk).

Der er i processen ytret ønske om at kunne deltage i mange netværk. Umiddelbart vil tilknytning til flere "formelle" ronetværk dog give en mere kompleks struktur både styringsmæssigt og økonomisk. Styregruppens indstilling er derfor, at klubber alene kan være tilknyttet ét ronetværk ("basisnetværk"), men at klubberne derudover kan indgå i mange interessenetværk på tværs af ronetværk, som DFfR eventuelt kan understøtte strukturelt. Disse interessenetværk har ingen formel økonomi, men har mulighed for at søge regionale midler til f.eks. opstart (ikke drift) på lige fod med ronetværk.

Tilknytning til et ronetværk kan ændres én gang om året.

Forslaget er bevidst gjort meget fleksibelt, således at roklubber i meget stor udstrækning kan skabe de rammer, som passer bedst til dem.

Ronetværk reguleres i DFfRs vedtægter i form af minimumsregler, så det alene er de overordnede principper, der vedtægtsbestemmes. Derved bevares fleksibiliteten, som er styrende for hele strukturprocessen.

Øvrige væsentlige forhold styres ved beslutninger på DFfRs generalforsamling. Derved opnås stadig en demokratisk kontrol og indflydelse på de væsentlige områder, mens man ikke mister fleksibiliteten og vanskeliggør fremtidige justeringer, idet der ikke kræves kvalificeret flertal til at beslutte.

Generalforsamlingen skal konkret tage stilling til og beslutte:

- a) definition af og indhold i ronetværk
- b) styring og organisering af ronetværk
- c) fordeling af regionalt kontingent mellem direkte tildeling til ronetværk og særlige regionale aktiviteter
- d) retningslinjer for anvendelse af midler i ronetværk

Øvrige retningslinjer fastsættes af DFfRs bestyrelse.

Ronetværk implementeres inden udgangen af 2011. Kredse udgår af DFfRs vedtægter og formelle struktur (men kan fortsat bestå som selvstændige foreninger, såfremt kredens medlemmer/klubber ønsker det). Klubberne er fortsat medlem direkte af DFfR, og kontakten mellem DFfR og klubben kan foregå direkte, dvs. uden om ronetværk, således som det også sker i dag.

Ved overgangen til ronetværk fastlægges en række aktiviteter og ansvarsområder, som lægges direkte under DFfR fra de nuværende kredse.

### Baggrund

Bestyrelsen besluttede i 2007 at iværksætte en organisationsudviklingsproces. Formålet er at modernisere og trimme DFfRs struktur og opbygning. Det er en omfattende opgave, som for alvor blev skudt i gang i forbindelse med DFfRs generalforsamling i 2009, hvor de foreløbige tanker blev skitseret.

I september 2009 blev der afholdt debatmøder i de enkelte kredse, hvor rammerne blev debatteret. På DFfRs generalforsamling i marts 2010 blev et konkret oplæg præsenteret. Oplægget gav anledning til en livlig debat, som viste, at der i forsamlingen overvejende var opbakning til, at DFfR skal arbejde videre i retning af det fremlagte debatoplæg.

## Forslag til regional struktur i DFfR – ronetværk

På en ekstraordinær generalforsamling i oktober 2010 blev der vedtaget en ændret udvalgs- og bestyrelsesstruktur, og en naturlig forlængelse af dette er nu at fastlægge rammerne for DFfRs regionale struktur.

En styregruppe, bestående af repræsentanter fra kredse, klubber og DFfRs bestyrelse, har siden arbejdet intenst med de mange forhold, som skal belyses. Arbejdet har bl.a. bestået i at skabe et overblik over aktiviteter, aktiver og opgaver, som i dag varetages af kredsene, så det sikres at der ikke er opgaver som ikke bliver løst i fremtiden.

I oktober 2010 blev der afholdt 9 debatmøder med klubbestyrelser og -ledere fra mere end 55 roklubber, og forslaget har efterfølgende været i høring, hvor alle klubber direkte er blevet bedt om at kommentere via et spørgeskema sendt til klubberne i december 2010.

Der er mange holdninger og ønsker til en regional struktur blandt landets roklubber, og på nogle områder stikker disse ønsker i ret forskellige retninger. Målet med en ny regional struktur er da også netop at give DFfRs klubber mulighed for at organisere sig regionalt i overensstemmelse med lokale behov og ønsker.

### Hvorfor ændring

Roningen står overfor nogle udfordringer nu og i fremtiden, som den nuværende struktur ikke formår at imødegå tilfredsstillende. Et udsnit af disse udfordringer er:

- Stor fokus på miljø, flere fredningssager og hyppigere indskrænkninger i vores rofarvand
- Vigende tilslutning til kredsenes arbejde; svært at finde frivillige til det formelle arbejde, og mindre deltagelse i aktiviteter
- Uklar ansvars- og opgavefordeling mellem kredse og forbund; hvem laver hvad, og hvem forventes at lave hvad? Eksempel: Miljøopgaver
- Fastlåst struktur; klubber er medlem ud fra historisk placering og tilhørsforhold – og ikke ud fra ønsker og behov.
- Flere og flere forhold, som kræver en bred politisk behandling, koordinering og/eller ressourceindsats (stigende kompleksitet); som ikke altid kan eller bliver løftet i dag. Eksempelvis regattaanlæg, miljøsager, havneudvidelser.

Gevinsten ved at samle hele den formelle og politiske struktur i DFfR og samtidig lave ronetværk er bl.a. at man opnår:

1. Fokus på aktivitet/aktiviteter
2. Netværk baseret på ønsker og behov
3. Fleksible rammer for organisering, så forskellige ønsker og behov på tværs af landsdele og roklubber kan imødekommes
4. Koordination af tiltag og aktiviteter på tværs af klubber samt direkte mellem ronetværk/klubber og forbundet
5. Mere effektiv administration og kommunikation samt frigivelse af menneskelige ressourcer til aktivitet
6. Større videndeling mellem klubber og mellem klubber og forbund

### Ronetværk

## Forslag til regional struktur i DFfR – ronetværk

Hensigten er at give roklubberne mulighed for at organisere sig regionalt i DFfR i overensstemmelse med de lokale behov. DFfR overgår til en ny regional struktur med mindre enheder i form af ronetværk, der er båret af fælles interesser og med en løsere organisation end de kredse, landet indtil nu har været inddelt i.

Ronetværk bliver en integreret del af DFfRs organisation. Ronetværk er således heller ikke selvstændigt repræsenteret og har ikke stemmeret på DFfRs generalforsamling.

Ronetværk er som udgangspunkt geografisk baserede (men kan være rene interessenetværk). Det er valgfrit for den enkelte klub, hvilket ronetværk, klubben vil være tilknyttet, men alle klubber skal være tilknyttet et ronetværk.

De enkelte ronetværk kan ændres én gang om året (med virkning fra 1/1).

### Ronetværks opgaver

Udgangspunktet for ronetværk er aktiviteter, og ronetværks primære opgave er at varetage klubbernes nære interesser og at have fokus på aktiviteter, videndeling og koordinering.

Et ronetværks formål er, at:

- Koordinere og fremme aktiviteter på tværs af klubberne. Aktiviteterne i de enkelte ronetværk vil afhænge meget af, i hvilket omfang klubberne ønsker/vil arrangere fælles arrangementer. Det er væsentligt, at det er klubberne, der skal skabe aktiviteterne – det kan ikke pålægges hverken ronetværkets formandskab alene at skabe aktivitet.
- Udveksle erfaringer mellem klubberne – så gode ideer videregives til andre klubber; dette sikres ved afholdelse af årligt klubrepræsentantmøde samt ved involvering af DFfRs sekretariat og udvalg.
- I visse ronetværk kan det være hensigtsmæssigt også at behandle miljø- og fredningsmæssige forhold, der har betydning for nærområdet. Dette vil kunne ske i samarbejde med DFfRs udvalg.

Ronetværk kan, ligesom de enkelte klubber, trække på hjælp fra DFfRs sekretariat og nedsatte udvalg.

Ved debattmøder rundt i landet, er der nævnt følgende ideer til opgaver i ronetværk: afholde fælles kurser, lave erfaringsudveksling, fælles markedsføring, have faste roarrangementer, arrangere større ture, regattaer eller træningssamlinger.

### Ronetværks organisering og styring

Et ronetværks øverste besluttende organ er et årligt klubrepræsentantmøde, som vælger en klub til at varetage det formelle formandskab af ronetværket i forhold til DFfR og andre. Hver klub har en (1) stemme i ronetværket.

Ronetværk afholder ikke generalforsamling og har ikke en bestyrelse, men kan derudover frit beslutte, hvordan man organiserer sig og driver ronetværket. F.eks. kan ronetværket selv bestemme om man vil nedsætte udvalg på tværs af klubberne, ligesom formandskabet kan uddelegere kompetence mv.

Formandsskabets rolle er at koordinere aktiviteter samt i et vist omfang formidle kontakt mellem klubberne og DFfR, hvis der er tale om fælles spørgsmål. Det er også formandskabets ansvar, at udpege en økonomiansvarlig i forhold til udbetalinger fra DFfR. Såfremt et ronetværk ikke udpeger et formandskab betragtes ronetværket som passivt, og ronetværkets midler administreres af DFfR efter retningslinjer fastsat af DFfRs bestyrelse.

DFfRs konsulenter og udvalg bistår og understøtter de enkelte ronetværk med viden, erfaring og struktur, men DFfR skal ikke drive eller administrere aktiviteter i de enkelte ronetværk.

## Forslag til regional struktur i DFfR – ronetværk

I DFfRs bestyrelse har et bestyrelsesmedlem ansvaret for ronetværkene, således at ronetværk også er forankret i DFfRs politiske struktur, og så det sikres at der er fokus på og dialog med de forskellige ronetværk.

DFfRs sekretariat står for den praktiske bogføring og regnskabsaflæggelse i samme omfang, som det sker for udvalg under DFfR.

Hvert ronetværk afholder som minimum et årligt "klubrepræsentantmøde", hvor der vælges en formand for ronetværket. I ronetværkene afholdes der ikke generalforsamling.

### Ronetværks økonomi

Ronetværkene vil blive finansieret af et kontingent til den regionale struktur. Dette vil blive opkrævet af DFfR sammen med det hidtidige kontingent til DFfR.

Det regionale kontingent skal understøtte ronetværkene samt særlige regionale aktiviteter.

Størrelsen af det regionale kontingent fastsættes af DFfRs generalforsamling.

Det er styregruppens oplæg, at der er de samme midler i ronetværkene, som i den nuværende kredsstruktur. Styregruppen foreslår derfor, at det regionale kontingent det 1. år fastsættes til:

- 40 kr. pr. senior, 0 kr. pr. juniormedlem (men fulde rettigheder)

Det vil give ca. kr. 600.000,- til rådighed / år.

En andel af det regionale kontingent foreslås anvendt til understøttelse af særlige regionale aktiviteter, såsom:

1. Ekstra ansvarsområder, som DFfR påtager sig i forhold til i dag på det regionale område. Dette kunne f.eks. være:
  - a. Koordinering og evt. underskudsgaranti af kortbaneregattaer af stor betydning for rosporten
  - b. Andre regionale kaproninger i andre bådtyper
  - c. Varetagelse af roklubbernes interesser i forhold til anlæggene på Bagsværd sø
  - d. Skolekaproning(er)
  - e. Regionale ergometermesterskaber/-stævner
2. Interessenetværks aktiviteter/initiativer (udvikling, ikke drift); f.eks. ungdomsnetværk

Styregruppens oplæg er, at 1/3 af det regionale kontingent skal gå til understøttelse af særlige regionale aktiviteter, mens resten går direkte til de enkelte ronetværk i forhold til antallet af roere i netværket.

Sekretariatet holder styr på ronetværkenes penge. Ronetværkets regnskab indgår som en integreret del af DFfRs regnskab. Ronetværkene skal således ikke selv vælge kasserer, aflægge regnskab osv.

Ronetværket kan beslutte rammerne for anvendelse ved f.eks. fastsætte mål og formål for ronetværket. Midlerne fordeles til de interesseområder, der er i ronetværket. Der er ikke sat begrænsninger på anvendelsen af midlerne. Det ligger dog i kortene, at midlerne skal anvendes til at skabe roaktivitet i én eller anden form, eventuelt gennem investeringer, og anvendelsen skal falde inden for det der kan refunderes, jf. for DFfRs regler for refusion.

Der skal ikke ansøges om brug af midler fra ronetværkets konto, men blot indsendes bilag til refusion – efter aftale med formandskabet og efter fælles beslutninger truffet af klubberne i ronetværket.

Hvis ikke ronetværket anvender de midler, der er afsat til det hvert år, bliver midlerne overført til en fælles udviklingspulje i DFfR, hvor ronetværk kan søge tilskud til regionale tiltag. Ronetværket kan dog aftale noget andet med DFfRs bestyrelse (f.eks. at ronetværket ønsker at spare op til noget konkret).

## Forslag til regional struktur i DFfR – ronetværk

Nuværende aktiviteter og aktiver i kredsene. Det er de enkelte klubber og kredse, der selvstændigt beslutter, hvorvidt kredsen skal nedlægges, opdeles eller omdannes. Aktiver, som i dag ejes af kredsene, skal forblive regionale og så vidt muligt kunne videreføres i ronetværkene eller på anden vis forblive til anvendelse i den regionale idrætsudøvelse. Det er alene kredsene, der kan og skal afgøre, hvad der skal ske med kredsens midler og aktiver.

Hvis der ikke er kræfter/vilje til at videreføre aktiver eller aktiviteter regionalt, så er DFfR ikke forpligtet til at videreføre disse uændret eller stille menneskelige ressourcer til rådighed.

Der er dog aktiviteter, som skal understøttes i en ændret struktur politisk og eventuelt økonomisk i form af underskudsgarantier, idet de vurderes at være af stor betydning og generel interesse for roning i Danmark. Det gælder konkret:

- Koordinering og evt. understøttelse af udvalgte regattaer, såsom Sorø regatta, Sydhavs Regatta og andre regattaer
- Varetagelse af interesser i forhold til Bagsværd sø (både praktisk og politisk)
- Jysk Marathon
- Skolekaproning
- Ergometermesterskaber/-stævner

Med understøttelse menes primært politisk og koordineringsmæssigt. Som udgangspunkt videreføres både aktiviteter, tillidsposter mv. af de samme personer, som i dag. Den største forskel vil således være den formelle tilknytning til DFfR i stedet for en kreds.

### Tidsplan og implementering

DFfR følger processen til dørs både politisk og praktisk, og sikrer, at alle klubber bliver indplaceret i et ronetværk. Styregruppen fortsætter indtil implementeringen er endelig, og gruppen laver et forslag til konkrete ronetværk, som klubberne frit vælger om de vil følge, eller om de hellere vil være tilknyttet et andet. Der bliver endvidere udarbejdet en vejledende løsning til organisering af ronetværk og interessenetværk.

Der har til debatmøderne været rejst forslag om pilotprojekter, hvor man prøvede den nye struktur af i mindre målestok for udvalgte landsdele i 1-2 år. Styregruppen mener ikke, vi skal gå den vej. Det vil gøre processen længere med risiko for, at der bruges unødigt mange kræfter og ressourcer på implementering af ronetværk. Endvidere vil det forhindre nogle klubber i at deltage i den ændrede struktur, selvom de ønsker det. Endelig er forslaget om strukturen tilpas fleksibelt og kan evalueres løbende gennem generalforsamlingsbeslutninger.

DFfR vil hjælpe kredse, som ønsker at nedlægge eller omdanne sig selv med at afvikle og overdrage til ronetværk og DFfR. Styregruppen laver bl.a. en køreplan for kredsafvikling, som hjælp til de enkelte kredse. Endvidere vil der være mulighed for juridisk bistand til vurdering af kredsvedtægter, og fordeling af formuen i kredsen.

Ronetværk skal være etableret senest 1/10 2011. De må gerne etableres tidligere, men der vil først være økonomi i dem fra 2012. Klubberne opfordres derfor til, som en del af kredsgeneralforsamlingerne i 2011, at aftale, hvem der byder ind med "kredsaktiviteter" i 2011, så aktivitetsniveauet holdes oppe i overgangsperioden.

Det forventes, at kredsene nedlægges i 2011 og overdrager aktiviteter mv. til ronetværkene senest 31/12 2011.

Strukturen med ronetværk evalueres efter 2 år i drift – dvs. med udgangen af 2013 – og kan så eventuelt justeres ved DFfRs generalforsamling i 2014.

### Ikrafttræden

Forslaget træder i kraft pr. 1. januar 2012, dog således at:

## **Forslag til regional struktur i DFfR – ronetværk**

- regionalt kontingent kan fastsættes på den ordinære generalforsamling 2011 og kan opkræves fra 1/10 2011
- at ronetværk kan og skal etableres i løbet af 2011 med frist den 1/10 2011.

### **Overgangsbestemmelser**

Kontingentopkrævning til ronetværk, jf. § 4 sker første gang 1/10 2011 for 2012.

Kontingent til ronetværk (§ 4, stk. 1) kan i 2011 fastsættes på en ekstraordinær generalforsamling, såfremt forslaget ikke kan vedtages endeligt på den ordinære generalforsamling.

Alle roklubber skal være tilknyttet et ronetværk (jf. § 7) senest 1/10 2011. Der må dog godt dannes ronetværk tidligere.